

Milano. Crocevia di studi antichi e moderni, il capoluogo lombardo è il punto d'approdo in Italia delle aziende estere

Una piazza strategica per intercettare clienti su scala internazionale

Valentina Melis

Una piazza essenziale per professionisti e aziende che aspirano a far parte di un network europeo. Un mercato dinamico e inclusivo, ideale per sviluppare le nuove idee di business, anche senza una rete consolidata di conoscenze alle spalle. È il giudizio su Milano che emerge dalle interviste ad alcuni degli avvocati attivi nel capoluogo lombardo: un crocevia di studi antichi e moderni, da quelli fondati nel secolo scorso a quelli che hanno scelto di entrare a far parte di un network internazionale, per arrivare agli studi che si definiscono orgogliosamente «indipendenti».

Il filo rosso che accomuna studi piccoli e grandi è l'apertura verso la clientela internazionale, che in gran parte approda in Italia proprio da Milano. In città sono radicati un migliaio di studi legali associati, 23 società tra professionisti e 24 società tra avvocati. Tra questi, gli studi segnalati nell'indagine di Statista per il Sole 24 Ore «Studi legali dell'anno 2019» (si veda l'elenco a fianco) sono 69.

Il legame con l'estero

«In Europa il bello deve ancora venire: abbiamo sistemi sociali avanzatissimi nei Paesi nordici e innumerevoli eccellenze imprenditoriali e industriali nel resto dell'Europa continentale, a partire dalle regioni settentrionali italiane». È la provocazione di Luca Arnaboldi, managing partner di Carnelutti, studio legale associato con una lunga tradizione alle spalle. Oltre alle sedi di Milano e Roma, lo studio è presente oggi a New York e a Los Angeles, per presidiare sia la East che la West Coast degli Stati Uniti. Il fatturato aggregato 2018 dei quattro uffici è stato di circa 25 milioni di euro. La clientela è suddivisa a metà fra l'Italia e il resto del mondo. «Per sopravvivere così a lungo è stato fondamentale - spiega Arnaboldi - studiare fin dagli anni '80 i modelli organizzativi degli studi legali esteri, che abbiamo provato a trasferire nella nostra struttura, provando a migliorarli, ove possi-

bile. È stato fondamentale dotarsi di una governance adeguata, con un comitato esecutivo del quale fanno parte alcuni dei soci, con un direttore generale che è un ingegnere, e con un It department interno».

Quanto è importante crescere dimensionalmente e innovare? «Attenzione a non alimentare falsi miti», continua l'avvocato Arnaboldi. «Ingrandirsi senza essere efficienti non serve a niente. E per quanto l'innovazione degli studi sia importante, l'intelligenza artificiale non sostituirà il ruolo del legale. Per noi è preferibile concentrarsi su operazioni ad alto valore aggiunto, piuttosto che puntare sull'occupazione di tutti i segmenti di mercato».

L'innovazione degli studi e dei servizi offerti ai clienti è un ingrediente essenziale per la crescita, secondo Riccardo Bianchini, managing partner di Eversheds Sutherland Italia, studio attivo da 40 anni, con uffici a Milano e a Roma, nei quali lavorano 80 professionisti. Dal 2001 la compagine è entrata a far parte del network internazionale di origine britannica, presente oggi con 66 studi in 33 Paesi.

«L'adesione a un network internazionale - spiega Bianchini - ha rafforzato un'apertura verso la clientela estera che era già nel nostro Dna e ci ha messo a disposizione strumenti importanti nelle grandi operazioni cross border. Usiamo ad esempio schemi di redazione e di spiegazione degli atti creati ad hoc per essere compresi da tutti i clienti, ovvero non solo dai legali, ma anche da altri professionisti o dai componenti dei Cda delle aziende. Inoltre, abbiamo strumenti tecnologici avanzati che consentono, anche con l'intelligenza artificiale, di

fare due diligence su migliaia di documenti, quando la quantità dei testi e da esaminare è davvero rilevante».

La via dell'indipendenza

Si definisce uno studio legale italiano indipendente Gatti Pavesi Bianchi, attivo da 30 anni e specializzato in diritto societario, commerciale e dei mercati finanziari. Lo studio è stato impegnato negli anni scorsi in alcune delle principali operazioni bancarie e ha costituito la prima Spac di diritto italiano (e complessivamente 16 fino ad oggi).

«Le medie aziende rappresentano certamente per noi un target importante - spiega il managing partner Stefano Valerio - ma per noi è stato molto importante aver coltivato la consulenza alle società quotate in tutti gli ambiti, sia ordinari sia straordinari. Nel futuro pensiamo che il mercato delle banche sarà di particolare interesse, prevedendo un ulteriore consolidamento del settore».

Ha resistito alla proposta di acquisizione di una law firm internazionale lo studio Maschietto-Maggiore-Beseghini, attivo dal 2007 nella consulenza alle imprese, su aree tradizionali come il diritto societario e commerciale, ma anche su temi nuovi come i cambiamenti climatici. Ne fanno parte 22 professionisti.

«Abbiamo una clientela internazionale e proveniamo tutti da grandi studi - spiega la fondatrice Eva Maschietto - ma abbiamo preferito non entrare in un network che ci avrebbe imposto vincoli e strutture diversi. Il contenzioso - continua - è una parte complementare per la nostra attività: ci occupiamo, in prevalenza, di una consulenza permanente alle aziende che serve anche a prevenire le liti, con i costi che ne derivano. Sul fronte dei cambiamenti climatici, ad esempio, affianchiamo le aziende per portarle ad adottare comportamenti e nuove tecnologie efficienti. Puntiamo su servizi innovativi, come una intransit con la quale i clienti accedono alle pratiche che li riguardano, il cloud, la blockchain nella tutela della proprietà intellettuale».

LA PLATEA

1.017

Gli studi legali associati

È il totale degli studi legali associati a Milano. Sono iscritti all'Ordine degli avvocati anche 23 Società tra professionisti e 24 Sta

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LE SEGNALAZIONI

Studi legali dell'anno 2019 per la città di Milano

Accinni, Cartolano & Associati	www.acsl.it	LCA Studio Legale	www.lcalex.it
Allen & Overy	www.allenoverly.com	Legance - Avvocati Associati	www.legance.it
Alleva & Associati	www.alleva.com	Linklaters	www.linklaters.com
Ambientalex	www.ambientalex.com	Lombardi Segni & Associati	www.lsalaw.it
Andersen Tax & Legal	www.andersentaxlegal.it	Ludovici Piccone & Partners	www.lptax.it
Ashurst	www.ashurst.com	Maisto & Associati	www.maisto.it
BC& Studio di Cons. Soc. Trib. Legale	www.bcand.it	Mariconda & Associati	www.studiomariconda.com
Bird & Bird	www.twobirds.com	Maschietto Maggiore Besseghini	www.mmlex.it
BLB Studio Legale	www.blblex.it	Melillo & Partners T@x L@b L@w	www.melilloandpartners.it
BonelliErede	www.belex.com	NCTM Studio Legale	www.nctm.it
Carnelutti Studio Legale Associato	www.carnelutti.com	Norton Rose Fulbright	www.nortonrosefulbright.com
CBA Studio Legale	www.cbalex.com	Paradigma Law & Strategy	www.paradigma-law.com
CDRA - Comandè Di Nola Restuccia	www.cdra.it	Pavia & Ansaldo	www.pavia-ansaldo.it
Chiomenti	www.chiomenti.net	Pedersoli Studio Legale	www.pedersoli.it
Cleary Gottlieb	www.clearygottlieb.com	Pirola Pennuto Zei & Associati	www.pirolapennutozei.it
Clifford Chance	www.cliffordchance.com	PwC TLS	www.pwc-tls.it
CMS Legal	www.cms.law	RCCD Studio Legale	www.rcclcx.com
De Luca & Partners	www.delucapartners.it	Russo De Rosa Associati	www.rdra.it
Dentons	www.dentons.com	Santa Maria Studio Legale	www.santalex.com
DLA Piper	www.dlapiper.com	Simmons & Simmons	www.simmons-simmons.com
elexia	www.elexia.it	Studio Avvocati Sala	www.avvocatisala.it
Eversheds Sutherland	www.eversheds-sutherland.com	Studio Belvedere Inzaghi & Partners	www.studiolegalebelvedere.com
Fivelex Studio Legale	www.5lex.it	Studio Legale Avv. Maurizio Sala	www.sala.it
Freshfields Bruckhaus Deringer	www.freshfields.com	Studio Legale Avv. Mucciarelli	n/a
Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners	www.gattai.it	Studio Legale Bana	www.studiobana.it
Gatti, Pavesi, Bianchi	www.gpblex.it	Studio Legale Giovannelli & Ass.	www.galaw.it
GF Legal	www.gflegal.it	Studio Legale Ichino Brugnatelli & Ass.	www.ichinobrugnatelli.it
Gianni Origoni Grippo Cappelli & P.	www.gop.it	Studio Legale Villani	www.studiolegalevillani.it
Giliberti Triscornia & Associati	www.gtalex.com	Studio Legale Villata, Degli Esposti & Ass.	www.vilde.it
Gitti and Partners	www.grplex.com	Toffoletto De Luca Tamajo	www.toffolettodeluca.it
Grimaldi Studio Legale	www.grimaldilex.com	Tremonti Romagnoli Piccardi e Ass.	www.virtax.it
Hogan Lovells	www.hoganlovells.com	Trifirò & Partners Avvocati	www.trifiro.it
Iannaccone & Associati	www.iannacconeassociati.it	Zitiello Associati	www.zitielloassociati.it
LabLaw Studio Legale	www.lablaw.com		
Latham & Watkins	www.lw.com		
lawpartners	www.lawp.it		

Fonte: Statista per Il Sole 24 Ore

LE TESTIMONIANZE



**LUCA
ARNABOLDI**
Managing
partner dello
studio legale
associato
Carnelutti

Organizzazione cruciale
È fondamentale conoscere
i modelli organizzativi degli studi
legali esteri e dotarsi
di una governance adeguata



**RICCARDO
BIANCHINI**
Managing
partner
di Eversheds
Sutherland
Italia

I vantaggi di una rete globale
L'adesione a un network
internazionale mette
a disposizione strumenti utili
nelle operazioni cross border



**EVA
MASCHIETTO**
Senior partner
dello studio
Maschietto
Maggiore
Besseghini

Tecnologie da aggiornare
Ai clienti bisogna proporre
un'offerta aggiornata: intranet
per accedere alla pratiche,
uso del cloud e della blockchain

